

Hovedtrekk

Moelven-konsernet hadde en tilfredsstillende start på 2012, med gode driftsforhold, god etterspørsel i flere markeder og bedret lønnsomhet. Etter den positive starten på året, snudde imidlertid markedssentimentet ved halvårsskiftet da den makroøkonomiske usikkerheten i Europa og USA tiltok. Andre halvår var preget av en negativ utvikling i mange av konsernets eksportmarkeder. I tillegg medførte styrkingen av de skandinaviske valutaene målt mot euro både redusert konkurransekraft på eksportmarkedene og økt konkurranse i hjemmemarkedene. Til tross for utfordrende markedsforhold, spesielt for de eksportrettede sagbrukene innen Timber-divisjonen og byggtreproducentene innen Wood-divisjonen, har volum og markedsandeler blitt opprettholdt på et tilfredsstillende nivå. Lønnsomheten falt likevel betydelig. Hovedårsaken var redusert margin mellom råvare- og ferdigvarepriser for industritre, prispress på volumprodukter til norsk byggevarerhandel, og tap knyttet til enkelte prosjekter i Byggsystemdivisjonen. Virksomhetsområdene Byggmoduler, Bygginnredninger og Limtre forbedret resultatene sammenlignet med fjoråret. Wood-divisjonen oppnådde et tilfredsstillende resultat, markedsforholdene tatt i betraktning. For konsernet samlet er driftsresultatet for året på NOK 16,9 mill (12,9) og årsresultatet på minus NOK 36,2 mill (minus 85,8) ikke tilfredsstillende. Totalkapital og egenkapital endret seg lite sammenlignet med året før, og endte på henholdsvis NOK 4 342,1 mill (4 333,9) og NOK 1 543,6 mill (1 540,0). Ved inngangen til 2013 pågår flere forbedringstiltak for å tilpasse konsernet til endrede markedsforhold og for å bedre lønnsomheten, samtidig som prisbildet både i enkelte ferdigvaremarkeder og råstoffmarkeder viser en bedre utvikling.

Hendelser i 2012

Eierstyring og selskapsledelse

Grete Sønsteby ble i april valgt inn som nytt styremedlem etter Elisabeth Bjøre.

I tredje kvartal tiltrådte Ole Helge Aalstad (42) fra Hamar stillingen som divisjonssjef i Moelven Timber. Aalstad er utdannet agronom og maskiningeniør med spesialisering innen treteknikk. Han kom fra stillingen som direktør ved Moelven Våler AS. Han har også vært direktør ved Moelven Løten AS, Moelven Eidsvold Værk AS og Moelven Mjøsbruket AS, og har arbeidet i Moelven-konsernet siden år 2000.

Konsernstruktur

I januar ble produksjonen ved den nye MDF-fabrikken Moelven Lovene AB startet opp for fullt. Fabrikken produserer MDF tak- og veggplater i Reginasortimentet, som tidligere har blitt produsert av underleverandører. Fabrikken har 9 ansatte.

I løpet av 2012 har flere aksjonærer i Moelven Granvin Bruk AS akseptert tilbudet fra Moelven Industrier ASA om kjøp av aksjer. Som en følge av dette har konsernets eierandel i Moelven Granvin Bruk AS økt fra 87,95 til 99,23 prosent.

Den 31.7.2012 kjøpte Moelven Industrier ASA 100 prosent av aksjene i Mjøscon AS, som var eier av 15,5 prosent av aksjene i Moelven Iso3 AS. Etter kjøpet eier Moelven 100 prosent av aksjene i Moelven Iso3 AS. Moelven Utvikling AS, hvor Moelven hadde en eierandel på 70 prosent, fusjonerte med Tretorget AS. Moelvens eierandel i det fusjonerte selskapet er 26,5 prosent. I Sverige har konsernet gjennom Moelven Industrier AB økt sin eierandel i Vänerbränsl AB fra 77,8 til 82,32 prosent.

Produkter og marked

Moelven Limtre AS leverte limtrekonstruksjonene til Vennesla bibliotek og kulturhus, som i begynnelsen av juni ble tildelt Statens Byggeskikkpris for 2012. Bygget representerer etter juryens syn et møte mellom teknologisk og arkitektonisk innovasjon, og bidrar til stedsutvikling og gode offentlige rom.

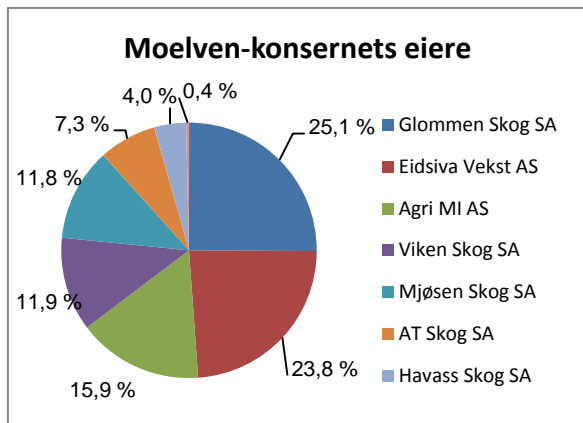
Moelven Limtre AS leverte også limtre til Nye Tretten bru, som ble åpnet for trafikk den 15. juni. På grunn av måten stål har vært brukt i kombinasjon med limtre, er brua den mest kompliserte som noen gang er levert av selskapet. Moelven ByggModul AB leverte sitt første prosjekt på Åland. En barnehage bestående av 18 moduler på til sammen 800 m² ble montert i Mariehamn i juni. Barnehagen har plass til 100 barn, og består av fire avdelinger og et storkjøkken. Produksjonen av modulene i fabrikk tok fire uker, mens monteringen på byggeplass tok til sammen seks uker.

Ved utgangen av august ble studentboligene i Bakkenteigen i Høgskolen i Vestfold åpnet for innflytting. Prosjektet er levert av Moelven ByggModul AS og består av 100 studenboliger. Den kostnadseffektive byggemetoden åpner for gode og økonomisk gunstige løsninger for både studenter og studentskipnader.

DETTE ER MOELVEN-KONSERNET

Eierstruktur

Moelvenkonsernet eies av Glommen Skog SA (25,1 %), Eidsiva Vekst AS (23,8 %), Agri MI AS (15,8 %), Viken Skog SA (11,9 %), Mjøsen Skog SA (11,7 %), AT Skog SA (7,3 %) og Havass Skog SA (4,0 %). De resterende 0,4 prosent eies i hovedsak av privatpersoner.



Visjon

Moelven er et skandinavisk selskap, med alle produksjonsenheter lokalisert i Skandinavia. Skandinavia er også Moelvns hovedmarked. Virksomheten tar utgangspunkt i de forutsetninger det skandinaviske samfunnet gir, og bygger videre på disse. Moelvns visjon er å være det naturlige valget for mennesker som skal bygge og bo skandinavisk, og konsernet skal lede an i utviklingen av bygg som er basert på skandinaviske byggetradisjoner. Innenfor denne rammen er virksomheten basert på et ønske om og en evne til å bidra til å skape gode rom – gode miljøer for å bo og arbeide i, og for samfunnsfunksjoner for øvrig. Miljøer som har en god utforming og er funksjonelle, som er trygge og samtidig inspirerende. Gode skandinaviske miljøer er ofte nær naturen i form og innhold. Tre og andre naturmaterialer er viktige bestanddeler i Moelvns produksjon, og er dominerende i store deler av sortimentet. Naturlige materialer er miljøvennlige alternativer til andre byggematerialer og -løsninger når det gjelder hus og moduler, broer og interiørprodukter.

Lokalisering

Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge og består av 52 produksjonsenheter og 33 kontorer for salg, service og montering. De fleste produksjonsenhetene er bedrifter og arbeidsplasser med sterk lokal forankring i distrikter og mindre samfunn i Sørøst-Norge og den vestlige delen av Midt-Sverige. Kontorene for salg, service og montering ligger på større steder rundt om i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland og Nederland. Produksjonen i Norge og Sverige er omtrent like stor, men de svenske enhetene eksporterer en større andel av produksjonen enn de norske. Av i alt 3 375 ansatte ved utgangen av 2012 arbeider 1 769 i Norge, 1 578 i Sverige, 21 i Danmark og 11 i andre land.

Divisjonene

Moelven tilbyr et bredt sortiment av byggprodukter og byggsystemer med tilhørende tjenester. Det skandinaviske markedet står for 80 prosent av salgsinntektene, og 85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg eller renovering av boliger og næringseiendommer. En stor del av den øvrige virksomheten utgjøres av salg av biomasse til biobrensel og til masse-, papir- og sponplateproduksjon. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustri. Kundene er fordelt i tre hovedsegmenter: industri, handel og prosjekt, ut fra arten av deres virksomhet, innkjøpsrutiner samt service- og distribusjonsbehov. Konsernet er inndelt i tre divisjoner, Timber, Wood og Byggsystemer, som fokuserer på hvert av de respektive hovedsegmentene. I tillegg kommer rapporteringsområdet Øvrige, som består av eierselskapene, virkesforsyning og bioenergi.

Timber

Divisjon Timber består av 15 produksjonsenheter og 4 salgskontorer som leverer industritre, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. Kundene er i hovedsak industriforetak som kjøper innsatsvarer til egen produksjon av konstruksjonsvirke, panel, gulv, lister, møbler, vinduer, emballasje, plate- og papirprodukter samt bioenergi. Om lag 60 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2012 var antallet ansatte 696 (692), hvorav 248 (243) i Norge, 440 (441) i Sverige og 8 (8) i andre land.

Wood

Divisjon Wood består av 20 produksjonsenheter og 3 kundesentre. Hovedproduktene er både hvitt og impregneret byggtre, listverk, gulv, innvendige og utvendige paneler, plater, komponenter og flisprodukter. Wood driver også handel med produkter som er fremstilt av andre bedrifter. Nesten 80 prosent av produksjonen selges gjennom byggevarerhandelen. Wood er en av de ledende leverandørene på det skandinaviske markedet, og cirka 96 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2012 var antall ansatte 1 063 (1 114), hvorav 611 (633) i Norge, 431 (439) i Sverige og 21 (42) i Danmark.

Byggsystemer

Divisjon Byggsystemer består av 8 produksjonsenheter og 33 salgs-, service- og monteringskontorer. Byggsystemer er inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning som alle tre er markedsledende i Norge og Sverige, samt Elektrotjenester i Norge. Divisjonens kunder innen bygg og entrepris kjøper kundetilpassede byggmoduler, fleksible bygginnredningssystemer med tilhørende tjenester, avanserte limtrekonstruksjoner samt elektriske installasjonstjenester. Limtrevirksomheten har i tillegg til

broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker gjennom byggevarehandelen samt komponenter til ferdighusindustrien. Om lag 99 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2012 var antall ansatte 1 486 (1 542), hvorav 862 (866) i Norge, 624 (672) i Sverige og 4 (4) i Storbritannia.

Øvrige virksomheter

I øvrige virksomheter inngår morselskapet Moelven Industrier ASA med fellestjenestene HR og kommunikasjon, IKT, samt økonomi, finans og forsikring. Virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter inngår gjennom selskapene Moelven Skog AB, Moelven Virke AS og Vänerbränsle AB. I tillegg inngår Moelven Bioenergi AS. Ved utgangen av 2012 var antall ansatte 130 (143), hvorav 47 (51) i Norge og 83 (83) i Sverige.

SAMFUNNSANSVAR

Samfunnsansvar handler om hvordan virksomheten tar hensyn til sin påvirkning på ulike interessentgrupper som kunder, konkurrenter, medarbeidere, leverandører, lokalsamfunn, myndigheter og miljø. Moelven driver mange ulike typer virksomheter i mange ulike lokalsamfunn, hvor konsernselskapene ofte er hjørnesteinsbedrifter. I tillegg til å skape verdier for eierne, skaper konsernets virksomhet verdier for lokalsamfunnet som arbeidsgiver, skattebetaler og kunde for lokalt næringsliv. Konsernet har derfor en viktig rolle som bidragsyter til livskraftige bedrifter, bygder, byer og regioner. Virksomheten som drives har også miljømessige konsekvenser, både for de ansatte som er direkte involvert og for det ytre miljø. Forholdet til medarbeiderne og påvirkningen på det ytre miljø er beskrevet i et eget avsnitt.

Konsernets merkevareplattform er fastsatt av styret og er det øverste styringsverktøyet for å samordne og koordinere virksomheten, og for forvaltningen av samfunnsansvaret. Den skal legges til grunn for konsernets handlinger og kommunikasjon både eksternt og internt. Å arbeide med samfunnsansvar i Moelven innebærer å integrere samfunns- og miljømessige hensyn i strategi og daglig drift. Merkevareplattformen angir følgende verdigrunnlag for virksomheten:

Bærekraft

Moelven har respekt for både mennesker og miljø. Vi baserer vår virksomhet på fornybare ressurser og har gjort bærekraft og langsiktighet til våre konkurransefortrinn. Vi har en sterk vilje til å ta ansvar for vårt miljø.

Pålitelighet

Du kan stole på Moelven. Vi leverer i tide og med rett kvalitet. Det er sterkt fokus på åpenhet og ærlighet – det å innrømme svakheter og feil er grunnlaget for fremgang og troverdighet.

Bruker mulighetene

Moelven søker løsninger. Konsernet har evne og ressurser til å være ledende når det gjelder produktutvikling og nytenking. Vi ønsker alltid å være et ledende foretak og utnytter mulighetene som gis over tid.

Med utgangspunkt i den overordnede merkevareplattformen er det utformet følgende retningslinjer:

- HMS-håndbok
- Moelvens miljøpolicy
- Forsikrings- og risikostrategi – Skadeforsikring
- Arbeidsreglementet
- Policy for åpen bedriftskultur
- Håndtering av misligheter
- Rusmiddelpolicy
- Datadisiplininstruks
- Policy for sosiale medier
- Merkevare- og kommunikasjonsstrategi
- Konkurranselovgivningen i Moelven-sammenheng
- Retningslinjer for internprising mellom selskaper

DRIFTSINNTEKTER OG RESULTAT

For 2012 forventet styret fortsatt god aktivitet og et forbedret resultat sammenlignet med året før. En svakere markedsutvikling enn forventet for den tremekaniske delen av konsernet i andre halvår, samt tap på enkelte større prosjekter i Byggsystem-divisjonen er hovedårsakene til at driftsresultatet endte på samme nivå som for 2011.

Timber

Beløp i NOK mill.	2012	2011
Driftsinntekter	2 428,2	2 394,1
Av- og nedskrivninger	99,9	90,3
Driftsresultat	-74,6	-52,4
Resultat før skattekostnad	-98,0	-78,1

Timber-divisjonen hadde en positiv utvikling gjennom første halvår. Markedsaktiviteten i Europa var fortsatt lav, men leveransevolumene var høyere enn for samme periode i 2011. Dette skyldtes i stor grad at manglende markedsaktivitet i Europa ble kompensert med økende aktivitet i Nord-Afrika og Midtøsten. Ferdigvareprisene har gjennom året vært lavere enn foregående år, delvis på grunn av markedsforholdene og delvis på grunn av en

kraftig styrking av SEK mot EUR. I første halvår bidro reduserte foredlingskostnader etter interne forbedringstiltak og reduserte tømmerpriser, likevel til en resultatforbedring. Gjennom andre halvår ble imidlertid markedsforholdene stadig mer utfordrende, med lav etterspørsel og fallende priser. Det norske og svenske markedet har vært mindre preget av lavkonjunkturen enn det europeiske. Kombinert med valutaforholdene, har dette gjort at stadig større volumer som tidligere ble omsatt på eksportmarkedene har holdt i det svenske markedet og medført økt priskonkurranse også her. Tilgangen på sagtømmer har vært tilfredsstillende, men konkurransen på råstoffmarkedene har bidratt til at tømmerprisene ikke har fulgt fallet i ferdigvareprisene. Samtidig har det, blant annet som en ettervirkning av den milde fjorårvinteren, vært et overskudd av flisprodukter i markedet og prisene har falt. De forverrede rammebetingelsene i andre halvår gjorde det nødvendig å iverksette både ytterligere innsparingstiltak og produksjonsbegrensninger. Mot slutten av året ble også tømmerprisene noe redusert. Ved årsskiftet var situasjonen, spesielt for de eksportrettede svenske enhetene, fortsatt svært vanskelig. Det arbeides intensivt med innsparings- og effektiviseringstiltak i hele divisjonen, og dette vil sammen med reduserte råstoffkostnader delvis kompensere for nedgangen i bruttomargin.

I september ble den nye høvelen til Moelven Tom Heurlin AB løftet på plass i det nybygde produksjonslokalet. Investeringen gjør Moelven Tom Heurlin AB til et av Europas mest moderne høvlerier. Igangkjøring startet i fjerde kvartal med planlagt overtagelse i løpet av første kvartal 2013.

Wood

Beløp i NOK mill.	2012	2011
Driftsinntekter	2 836,9	2 932,4
Av- og nedskrivninger	99,1	89,5
Driftsresultat	29,6	57,6
Resultat før skattekostnad	0,8	29,6

2012 utviklet seg på samme måte i Wood-divisjonen som i Timber-divisjonen, med et positivt første halvår og en fallende etterspørsel kombinert med økende konkurranse på hjemmemarkedene i andre halvår. Selskapene innen Wood-divisjonen er imidlertid mindre eksponert mot eksportmarkedene enn Timber-enhetene, og påvirkes derfor senere av lavkonjunkturen som har utgangspunkt i gjeldskrisen i Europa. Aktiviteten i det danske byggevaremarkedet har vært svak gjennom hele året og tiltak for å tilpasse virksomheten til det gjeldende nivået ble gjennomført i første kvartal. Aktiviteten i ROT-markedene i Norge og Sverige, samt nybyggingsaktiviteten i Norge har vært tilfredsstillende. Nybyggingsaktiviteten i Sverige har falt gjennom året, og lå ved årsskiftet på et meget lavt nivå. Dette har spesielt påvirket etterspørselen etter byggte. For produkter med

høyere foredlingsgrad, som interiørprodukter og overflatebehandlede produkter har etterspørselen vært tilfredsstillende. Den sesongmessige økningen i markedsaktiviteten som normalt finner sted i etter sommerferien var i 2012 noe mindre enn det som er vanlig. I tillegg har konkurransen vært økende på grunn av volumer som flyttes til Skandinavia fra markeder som har blitt mindre attraktive som følge av konjunkturutviklingen i Europa. I løpet av andre halvår har prisene derfor vært fallende, spesielt i det norske markedet. Samlet for året har leveransevolumene vært noe lavere enn for fjoråret, og til noe lavere priser på en del av produktsortimentet. De tømmerforbrukende enhetene innen Wood-divisjonen har de samme utfordringene som sagbrukene innen Timber med hensyn til ubalanse mellom råvare- og ferdigvarepriser, samt svekkede priser for flisprodukter. Driftsforholdene har vært gode, og driften har fungert tilfredsstillende. Sammen med gjennomførte effektiviseringstiltak og synergier etter oppkjøp, har dette gitt lavere enhetskostnader som delvis kompensere for de reduserte markedsprisene. Arbeidet med å tilpasse virksomheten til det reduserte aktivitetsnivået i markedet fortsetter inn i 2013. I mai vedtok styret å iverksette en større investering på Moelven Vänerply AB, som ble kjøpt av Moelven-konsernet i juni 2011. Investeringen, som er den største siden fabrikken ble bygget på 1970-tallet, innebærer en modernisering av store deler av tilvirkningsprosessen og en forbedring av produktiviteten. Investeringen ble påbegynt sommeren 2012 og vil være teknisk gjennomført i løpet av høsten 2013. Ved Moelven Soknabruket AS er to nye kanaltørker bygget og tatt i bruk i løpet av 2012.

Byggsystemer

Beløp i NOK mill.	2012	2011
Driftsinntekter	2 799,3	2 665,8
Av- og nedskrivninger	38,1	36,0
Driftsresultat	97,0	50,8
Resultat før skattekostnad	98,9	55,3

Byggsystemdivisjonen har i all hovedsak Norge og Sverige som sitt marked. Divisjonen har hatt en mer stabil markedsaktivitet enn Timber og Wood de seneste årene. I grove trekk har markedsutviklingen likevel hatt det samme forløpet gjennom året som de to øvrige divisjonene. Året ble innledet med et tilfredsstillende aktivitetsnivå og bra byggeaktivitet som følge av gunstige værforhold. Utover året ble markedsforholdene for de svenske enhetene ble mer utfordrende. Den avventende holdningen i markedet har medført færre kontraktssinnngåelser for nye prosjekter enn forventet, men ordreserven er likevel på et tilfredsstillende og normalt nivå for divisjonen sett under ett. Selskapene i divisjonen har beholdt sine markedsposisjoner i utfordrende markeder med sterk konkurranse. Kapasitetstilpasninger

og effektiviseringstiltak blir likevel gjennomført i hele divisjonen for å tilpasse virksomheten til de rådende rammebetingelsene.

Innen Byggmodulvirksomheten har virksomheten i Sverige levert bedre resultater i 2012 enn året før, men ved utgangen av året var aktivitetsnivået fallende for enkelte segmenter. Samtidig hadde virksomheten i Norge en positiv utvikling, med inngåelse av flere større kontrakter om levering av moduler til studenthybler og leiligheter.

Innredningsselskapene leverte også bedre resultater enn i 2011, til tross for et svakt marked i Sverige. Både den norske og svenske delen av virksomheten har over tid tilpasset kapasitets- og kostnadsnivåene til de utfordrende markedsforholdene, og sammen med god drift og prosjektstyring er dette hovedårsaken til forbedringen.

Mens store deler av Elektrovirksomheten har hatt en god og lønnsom drift, har det vært tap ved enkelte større, langvarige og komplekse prosjekter i Oslo-området. Sammen med engangskostnader forbundet med utviklingen av virksomheten i Sverige er dette hovedårsaken til det negative resultatet. Det er i løpet av 2012 blitt iverksatt omfattende tiltak for bedre kostnadskontroll, prosjektstyring, samt nedskalering av prosjektvirksomheten. De øvrige deler av selskapet vil bli videreført. På grunn av den fallende byggeaktiviteten i Sverige har den svenske limtrevirksomheten hatt mer utfordrende markedsforhold enn den norske.

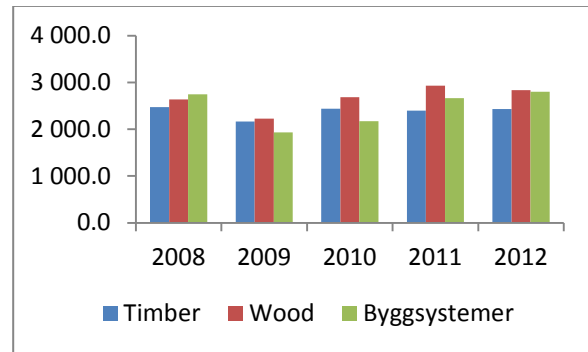
Virksomheten på norsk side har merket økt konkurranse fra utenlandske aktører og noe fallende aktivitet, men har likevel hatt et tilfredsstillende aktivitetsnivå i fabrikken. Moelven Töreboda AB installerte i juni en ny CNC-styrt bearbeidingsmaskin som gir økt kapasitet. Investeringen gir også muligheter til stort sett alle typer tilpasninger av limtrebjelkene som produseres, som hulltaking, kapping og fresing. Slike tilpasninger har tidligere ofte representert flaskehals i produksjonen. Når disse nå blir eliminert medfører det også økt leveringssikkerhet.

Øvrige virksomheter

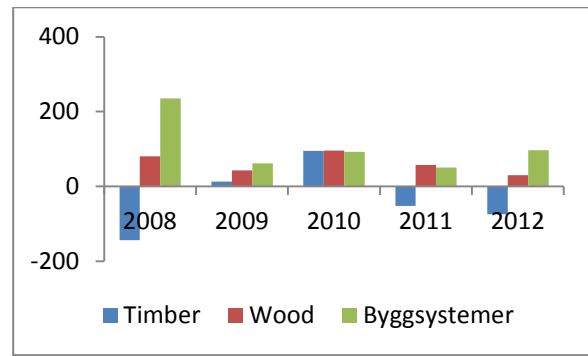
Beløp i NOK mill.	2012	2011
Driftsinntekter	2 616,7	2 677,2
Av- og nedskrivninger	13,8	10,0
Driftsresultat	-35,1	-43,0
Resultat før skattekostnad	-66,1	-119,2

Variasjoner i driftsinntekter innen området skyldes hovedsakelig utviklingen i omsetningen av sagtømmer fra Moelven Skog AB og Moelven Virke AS til konsernets tømmerforbrukende enheter. Denne interne omsetningen medfører ingen vesentlig resultat effekt innen virksomhetsområdet. Bedringen i driftsresultatet for året skyldes lavere kostnader for øvrige fellesfunksjoner.

Driftsinntekter, NOK mill.



Driftsresultat, NOK mill.



INVESTERINGER, BALANSE OG FINANSIERING

I løpet året er det gjennomført investeringer på totalt NOK 386,6 mill (258,4). Investeringsaktiviteten i 2012 er i all hovedsak knyttet til oppgradering og vedlikehold av eksisterende virksomhet. I 2011 ble virksomheten i kryssfinerprodusenten Vänerply AB og vinduskomponentprodusenten H Profil AS kjøpt i henholdsvis andre og fjerde kvartal. Kjøpet av virksomheten i Vänerply AB, medførte en økning i varige driftsmidler på NOK 39 mill. Kjøpet av virksomheten i H Profil AS i fjerde kvartal medførte en tilsvarende økning på NOK 33 mill.

Ved årsskiftet var konsernets samlede eiendeler bokført til NOK 4 342,1 mill (4 333,9).

Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var NOK 197,6 mill (266,4), tilsvarende NOK 1,5 per aksje (2,1).

Reduksjonen skyldes utviklingen i kontantstrømmen fra arbeidskapitalposter. Kontantstrømmen fra resultatposter isolert er bedret i 2012. Endringene i arbeidskapitalposter kan ikke henføres til noen større enkeltstående poster, og ligger innenfor naturlig variasjon i forhold til konsernets størrelse.

Netto rentebærende gjeld var NOK 1 211,3 mill (1 086,9)

ved årsskiftet, og likviditetsreserven var NOK 492,3 mill (615,8). Økningen i netto rentebærende gjeld skyldes normale variasjoner i arbeidskapitalen. Finansiell leasing er inkludert i netto rentebærende gjeld med NOK 41,9 mill (54,1). For å sikre konsernets finansielle fleksibilitet i perioden med sesongmessig høy kapitalbinding, dvs. andre og tredje kvartal, ble det i mars inngått en kortsiktig låneavtale som økte tilgjengelig likviditet med NOK 200. Lånet ble innfridd som forutsatt ved avtaleperiodens utløp. Konsernets finansiering er basert på syndikerte låneavtaler med negativ pantsettelseserklæring og misligholdsklausuler knyttet til nøkkeltall fra balansen. Ved årsskiftet var nøkkeltallene godt innenfor kravene i låneavtalene.

Egenkapitalen ved årsskiftet var NOK 1 543,6 mill (1 540,0). Dette tilsvarer NOK 11,91 (11,98) per aksje og en egenkapitalandel på 35,9 prosent (35,6).

Den ordinære generalforsamlingen 24. april 2012 ga styret fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 178 570 000,- i tilknytning til en børsnotering av selskapet. Det ble også gitt fullmakt til å erverve inntil 12 954 128 egne aksjer. Fullmaktene er gjengitt i sin helhet i redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse. Det har ikke vært aktuelt å benytte fullmaktene i 2012. Deler av konsernets egenkapital er knyttet til eierskapet i utenlandske datterselskaper, hovedsakelig i Sverige, og dermed eksponert mot svingninger i valutakursen. Hoveddelen er sikret mot kurssvingninger gjennom at finansieringen er i svenske kroner. På grunn av langsiktigheten i eierskapet, samt at omfanget og konsekvensene av sannsynlige kursvariasjoner ligger innenfor en akseptabel risikoramme, aksepteres det at deler av egenkapitalen ikke er valutasikret. I 2012 har kursvariasjonene medført en urealisert reduksjon av egenkapitalen på NOK 12,6 mill (0,5).

I fjerde kvartal ble det utgitt nye retningslinjer og forutsetninger for beregning av pensjonsforpliktelser. Den viktigste endringen fra tidligere er at det er gitt adgang til å benytte markedsrenten for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som grunnlag for diskonteringsrenten. Tidligere har statsobligasjonsrenten vært grunnlaget. For Moelven-konsernet innebar de nye forutsetningene at beregnet pensjonsforpliktelse ble redusert med NOK 64,8 mill. Endringen har ingen kontantstrømeffekt.

RISIKO

Konsernets resultat og balanse påvirkes av flere eksterne faktorer som i liten eller ingen grad kan påvirkes av Moelven.

På noen av de risikoområdene som påvirker konsernet, finnes det fungerende finansmarkeder hvor risikoen for svingninger kan avhjelpes. Dette gjelder for eksempel renter, valutaer og elektrisk kraft. Konsernets innstilling til finansiell risiko er at det er den industrielle virksomheten fremfor finanstransaksjoner, som skal

skape de nødvendige forutsetningene for lønnsomhet. Hovedmålet i retningslinjene for bruk av finansielle instrumenter, er å redusere kurssvingninger og skape økt forutsigbarhet. På andre områder som råstoff, ferdigvarer og prosjekt må det benyttes andre metoder for sikring. I den grad det er mulig, benyttes for eksempel fastpriskontrakter eller indeksreguleringer. Konsernets organisering fungerer også risikoreduserende, idet ulike enheter retter seg mot forskjellige markeder. Disse påvirkes sjelden på samme tid i en konjunktursyklus, samtidig som stordriftsfordeler kan utnyttes på kostnadssiden. Organisasjonsfilosofien med en flat, organisasjons- og ledelsesstruktur med stor delegering av ansvar har medført at konsernet har reagert raskt på de endringene som har skjedd, og nødvendige tiltak er blitt iverksatt på et tidlig tidspunkt.

Priser på ferdigvarer

Moelven-konsernets enheter opererer i markeder med fri konkurranse og mange aktører. Prisdannelsen skjer derfor fritt i markedet og vil ved uendrede volumer påvirke konsernet slik sensitivitetstabellen viser.

Priser på sagtømmer

I 2012 produserte og foredlet konsernet 4,2 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu til en verdi av cirka NOK 2 250 mill, inkludert transportkostnader. Gran og furu står for tilnærmet like deler av tømmerråvarene. Moelven eier ikke egen skog, men kjøper alt tømmer fra eksterne leverandører. Disse leverandørene er på sin side avhengig av fungerende markeder innenfor akseptable transportavstander, samt tilfredsstillende prisnivåer for både sagtømmer og massevirke. Tømmerkostnaden utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet, og endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. Det er både en prisrisiko og en volumrisiko i forbindelse med dette. Konsernet fokuserer derfor på å inngå prisavtaler som i størst mulig grad lar tømmerprisen korrelere med dokumenterte endringer i ferdigvareprisene.

Priser på flis og biomasse

Prisene på celluloseflis og biomasse, som kommer fra sag- og høvleriproduksjonen i Timber og Wood, er av stor betydning for konsernets inntekter. Selv om det arbeides kontinuerlig for å bedre råstoffutnyttelsen, blir bare rundt halvparten av tømmerstokken til industritre etter at den har passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten er bark, spon, celluloseflis og biomasse. En del av dette benyttes i egen energiproduksjon, mens det øvrige omsettes til sponplate-, bioenergi- og papirindustrien. Siden en endring av fortjenestemarginen for disse produktene har direkte innvirkning på konsernets resultat, er avstand til kundene og tilgang til effektive logistikk-løsninger for vei- eller jernbanetransport av stor betydning.

Strømpriser

Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømleverandører kjøpes det årlig inn ca. 185 GWh elektrisk kraft på kraftbørsen Nasdaq OMX.

I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer gjennom terminhandel på Nasdaq OMX med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Renterisiko

Konsernets netto rentebærende gjeld gir grunnlag for renterisiko. Hoveddelen av gjelden er i svenske kroner, og det er derfor rentenivået i Sverige som er viktigst for utviklingen av konsernets rentekostnad.

Konsernselskapene skal finansieres med lån fra morselskapet. Alle eksterne låneopptak gjøres av morselskapet, som også foretar rentesikring i henhold til finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære renteswapper, FRAer og sammensatte swapper av typer som normalt benyttes til slike formål. Som mål på omfanget at rentesikringen benyttes durasjon beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsforretninger. Samlet durasjon skal være minimum 12 md og maksimum 36 md. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.

Valutarisiko

Om lag 20 prosent av konsernets driftsinntekter kommer fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko.

Det importeres også både råstoff og ferdigvarer fra Sverige til Norge. De viktigste valutakryssene er EURSEK, SEKNOK og EURNOK. Moelven benytter valutaterminer for å motvirke større kontantstrømsvingninger som følge av variasjoner i valutakursene. På grunn av de sikringsstrategiene som er valgt, må endringene være varige for at de skal få full effekt for konsernets lønnsomhet. I sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene. Av konsernets totale balanse er rundt halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er delvis sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner. Sum egenkapital som er eksponert for valutarisiko, utgjorde ved utgangen av 2012 SEK 603 mill (741).

Kredittrisiko

Det er konsernets policy at kredittsalg over en viss størrelse skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest brukt. Det finnes interne retningslinjer og oppfølgingsrutiner for usikret salg, som kun forekommer når annen sikring ikke er mulig.

Likviditetsrisiko

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av to langsiktige trekkfasiliteter med rammer på henholdsvis NOK 1 050 mill som løper frem til mai 2015 og NOK 300 mill som løper til mai 2016. Låneavtalene inneholder alminnelige misligholdsklausuler med hensyn til egenkapitalandel, netto egenkapitalverdi og gjeldsgrad. Per 31. desember 2012 var konsernets nøkkeltall bedre enn nivåene hvor misligholdsklausulene brytes. I tillegg til de langsiktige trekkfasilitetene har konsernet i sine banksystemer også kredittrammer på til sammen ca. NOK 300 mill som fornyes årlig.

Risiko for skader og produksjonsavbrudd

Konsernet har en sentralisert funksjon for oppfølging av industriforsikringer. Det er utarbeidet en forsikringspolicy som alle selskaper skal følge. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, forebyggende tiltak, risikokartlegging og utarbeidelse av kontinuitetsplaner. Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk når en eventuell brann/skade inntreffer. Planene ivaretar den umiddelbare innsatsen, katastrofehandteringen og evnen til fortsatte leveranser til kundene. Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK 3 mill per enkelttilfelle.

Ved inngangen til fjerde kvartal var det et branntiløp i justerverket på Moelven Valåsen AB i Karlskoga. Brannen kom raskt under kontroll, og ble slukket uten at det oppsto personskader. Alle prosedyrer ved brann ble fulgt, og sagbrukets installerte sprinkleranlegg fungerte som forutsatt. Driftsavbruddet i de berørte delene av anlegget ble begrenset til en og en halv dag. Hendelsen viser at det systematiske arbeidet som er nedlagt de senere årene for å bedre sikkerheten ved anleggene gir resultater.

Risiko for omdømmetap

Moelven legger stor vekt på å opprettholde et godt omdømme. Dette måles regelmessig gjennom en merkevareundersøkelse som gjennomføres av eksterne samarbeidspartnere. Det finnes en økonomisk risiko knyttet til tap av omdømme for Moelven. Omdømmerisikoen er ikke kvantifisert. Åpenhet preger konsernets måte å forholde seg utad til samfunn og medier, samt innad til medarbeiderne i konsernet. I samsvar med Moelvens merkevareplattform gjelder dette uansett om det handler om positive eller negative forhold for Moelven,

Risiko for miljøkostnader

Moelven-konsernets virksomheter følger gjeldende lover og regler med hensyn til påvirkning av det ytre miljø. Konsernet har gjort avsetninger i regnskapet for alle kjente forpliktelser i forbindelse med miljøvern. Formålet med konsernets miljøpolicy er å minske risikoen for negativ påvirkning av det ytre miljø og dermed også risikoen for miljøkostnader.

Sensitivitetsanalyse			
Anslått endring i driftsresultat og resultat per aksje ved en prosents endring i pris per faktor.			
Faktor	Driftsresultat NOK mill 1% endring +/-	Division	Nok per aksje:
Tømmerpris - gran og furu	17	Timber	0,13
Trelastpris gran	8	Timber	0,06
Trelastpris furu	8	Timber	0,06
Flisprodukter	5	Timber/Wood	0,04
Tømmerpris - gran og furu	7	Wood	0,05
Høvlet vare i Skandinavia	10	Wood	0,08
Limtre - standardprodukter	2	Byggsystemer	0,02
Endring i EURNOK	4,5	Konsern	0,03
El-kraft, endring 1 øre/KWh	2	Konsern	0,02

MENNESKELIGE RESSURSER

Konsernets personalidé er å gi mennesker som vil, muligheter. Personalidéen legger føringer for konsernets mål når det gjelder hvilke personer som rekrutteres, hvilken kompetanse som etterspørres, hvilke lønns- og arbeidsbetingelser som tilbys, hvordan nyansatte introduseres, hvilke utviklings- og karrieremuligheter som tilbys, samt hvordan nedbemanninger håndteres.

Medarbeidere

Antall ansatte ble redusert fra 3 482 til 3 375 i løpet av 2012. Reduksjonen skyldes kapasitetstilpasninger og rasjonalisering gjennom investeringer i nytt produksjonsutstyr.

Rekruttering og utvikling

Moelven arbeider strategisk med både intern og ekstern rekruttering. Kompetente medarbeidere er avgjørende for konsernets konkurranseevne, og det er viktig at Moelven er en attraktiv arbeidsgiver.

Moelven satser på langsiktige ansettelsesforhold og etterstreber å gi sine medarbeidere muligheter til å utvikle seg i jobben. Motiverte og kompetente medarbeidere oppmuntres til å gå videre i sin utvikling.

Likestilling

Moelven ønsker å øke kvinneandelen i konsernet. De fleste som utdanner seg innen de yrkesgruppene konsernet har behov for i industrivirksomheten, er

imidlertid menn. Ofte finnes det ikke kvinnelige søkere ved utlysning av stillinger. Det finnes likevel kvinnelige ledere på de fleste nivåer i organisasjonen. Innen Moelven-konsernets virksomhet skal det ikke forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn, etnisk tilhørighet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Stillingsinnhold, ansvarsområde, kompetanse og arbeidsinnsats danner grunnlaget for lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering.

Ved registrerte behov vil Moelven legge forholdene til rette slik at det unngås mulige diskrimineringsforhold. Utover en lav kvinneandel har det i 2012 ikke blitt registrert behov for å iverksette tiltak innen områdene diskriminering og likestilling.

Ansatte	2012			Totalt
	Menn	Kvinner	% kvinner	
Timber	614	82	13,4 %	696
Wood	890	173	19,4 %	1063
Byggsystemer	1385	101	7,3 %	1486
Øvrige	98	32	32,7 %	130
Totalt	2987	388	11,50 %	3375

Ansatte	2011			Totalt
	Menn	Kvinner	% kvinner	
Timber	600	92	15,3 %	692
Wood	936	178	19,0 %	1114
Byggsystemer	1435	107	7,5 %	1542
Øvrige	104	30	28,8 %	134
Totalt	3075	407	11,69 %	3482

Sykefravær

Etter flere års målrettet arbeid og nedgang i sykefraværet, økte fraværsprosenten noe i 2012. Konsernets langsiktige målsetting er maksimalt 5 prosent sykefravær for hele konsernet. En ytterligere reduksjon og stabilisering på lavt nivå er derfor fortsatt en prioritert målsetting. Et høyt sykefravær er ikke bare uforenlig med Moelvens verdier, det representerer også en betydelig kostnad. Ved siden av arbeid med trivselsskapende og generelle helsefremmende tiltak, legges det stor vekt på HMS-siden når det gjennomføres investeringer i nytt produksjonsutstyr. I tillegg fungerer Moelvens helseforsikring også godt som et HMS-tiltak for å få de ansatte som trenger helsetjenester og behandling, raskere tilbake i arbeid. Helseforsikringsordningen ble etablert i 2007, og har vært et vellykket tiltak helt fra oppstarten. Spesielt for ansatte med muskel- og skjelettplager har ordningen vist seg å være gunstig.

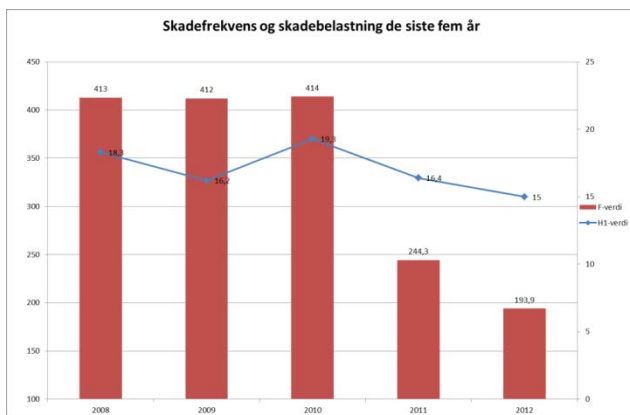
Sykefravær	Totalt 2012	Totalt 2011
Timber	4,5 %	4,1 %
Wood	5,3 %	5,2 %
Byggsystemer	6,0 %	6,0 %
Øvrige	3,5 %	3,1 %
Totalt	5,4 %	5,2 %

Sikkerhet for medarbeidere

Gjennom flere år har Moelven jobbet målbevisst med sikkerhetsspørsmål. Det gjennomføres jevnlig risikoanalyser ved alle anlegg, og en rekke tiltak og investeringer er gjort både for å bedre sikkerheten og øke effektiviteten. Skadefrekvensen har hatt en positiv utvikling i flere år, og også i 2012 ble det oppnådd både en reduksjon i skader med fravær og i skadebelastningen. Utviklingen de siste fem årene er vist i figuren under.

Moelvens system for registrering av ulykker, nestenulykker og farlige forhold, fPortal ble tatt i bruk i konsernet i 2010 og samme år ble Hel Hjem-kampanjen lansert. Etter dette har antallet skader per million arbeidede timer (H1) blitt redusert med 24 prosent, og antallet fraværsdager grunnet skade per million arbeidede timer (F) med 53 prosent.

Det er fortsatt for mange som skader seg på jobb i Moelven. Selv om skadene som oppstår blir stadig mindre alvorlige, forsterkes innsatsen for ytterligere bedring av sikkerheten.



H1 verdi	2012	2011
Timber	16,5	20,8
Wood	18,5	13,9
Byggsystemer	13,0	17,8
Øvrige	0	0
Totalt	15,0	16,4

Ytre miljø

Bærekraft er en av Moelven-konsernets grunnverdier. Miljøhensyn er en naturlig del av det daglige arbeidet, og det pågår et kontinuerlig arbeid for å redusere påvirkningen på det ytre miljøet. Moelven tar ansvar for miljøet gjennom bærekraftig og langsiktig bruk av fornybare ressurser. Industriproduksjonen er i stort omfang basert på bruken av tre, og innholdet av tre i sluttproduktene er svært høyt for de fleste virksomhetene. Tre som materiale har mange positive miljømessige sider, blant annet ved at det binder karbondioksid. Skogsråvarer som inngår i Moelvens produksjon ender i all hovedsak som produkter eller biobrensel. Det produseres derfor lite avfall i konsernet. Målsettingen er at alle fraksjoner av tre skal behandles som potensielle innsatsfaktorer i produktene og bidra til den samlede verdiskapingen. Celluloseflis, tørrflis, spon og bark fra sagbrukene får stadig større økonomisk og miljømessig betydning. Fjernvarmeanlegg bruker tørrflis, spon og bark som brensel, og konsernets egne fyringssentraler bruker flis og bark. For de virksomhetene innen konsernet som i mindre grad benytter skogsråvarer i sin produksjon, bidrar den industrialiserte byggeprosessen til å begrense miljøpåvirkningen sammenlignet med tradisjonelle byggemetoder

Bærekraftig skogbruk

Samtlige sagbruk i konsernet er sertifisert etter PEFC-Chain of custody (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) og FSC-Chain of custody (Forest Stewardship Council). Dette sikrer at Moelven kjøper sitt sagtømmer fra leverandører som driver et bærekraftig skogbruk. Moelven har gjennom sertifiseringen etablert kontrollrutiner og sporingssystemer som gjør det mulig å spore råstoffet bakover i verdikjeden.

Transport

Både råvareanskaffelse, mellomtransporter og leveranser av ferdigvarer genererer et betydelig transportbehov. I 2012 transporterte Timber og Wood over ni millioner faste kubikkmeter tømmer, biomasse og ferdige varer med lastebil. I tillegg kommer transporter for Limtre-, Byggmodul- og Innredningsselskapene, samt jernbane- og sjøtransporter. Transport er derfor en betydelig

utfordring for konsernet, både miljømessig og økonomisk. Moelven arbeider kontinuerlig for å redusere transportbehovet og optimere utnyttelsen av transportmidlene. Den geografiske plasseringen, med de produserende enhetene nær råstoffområdene, bidrar til å redusere transportbehovet ved at volumet av ferdigvarer som transporteres ut, er betydelig mindre enn for råvarene som transporteres inn. Påvirkning av transportørene til å anvende miljøvennlige transportmidler er et annet viktig tiltak for å redusere transportenes innvirkning på miljøet. Forbedret veistandard og dermed økte maksimalgrenser for akseltrykk er tiltak fra myndighetens side som ville bidra til redusert miljøpåvirkning fra biltransportene.

Energi

Moelvens energi- og varmemeforbruk i 2012 var ca. 900 GWh, fordelt på ca. 225 GWh elektrisk kraft og ca. 675 GWh termisk energi. Rundt 90 prosent av den termiske energien ble produsert i konsernets egne anlegg. Energiintensiteten i konsernets flis- og barkprodukter, inklusive celluloseflis, er i underkant av 5 TWh, og det ligger derfor et betydelig potensial både i forhold til økt egenproduksjon og til et økt marked for bioenergi generelt. Moelven har som mål å kunne benytte egenprodusert bioenergi til å dekke minimum 95 av prosent behovet for oppvarming av egne lokaler og til tørking av treprodukter. Moelven deltar aktivt i den teknologiske og markedsmessige utviklingen i bioenergisektoren. Parallelt utvikles det et stadig bedre eksternt marked for biobrensel. Moelvens egen energieffektivisering bidrar til økende volumer av miljøvennlig overskuddsenergi som kan omsettes eksternt og bidra til å styrke konsernets konkurranseevne.

CO₂-rapportering i konsernet

Moelven har utarbeidet CO₂-regnskap siden 2010. Regnskapet tar utgangspunkt i ISO-standard 14064 for beregning av utslipp fra Moelvens enheter. I 2012 genererte virksomheten ved Moelvens produksjons- og serviceenheter ca. 445.000 tonn CO₂. Av dette utgjør cirka 74 prosent CO₂ som befinner seg i det naturlige karbonkretsløpet. Utslippene økte med ca. 17 prosent fra 2011. Hovedårsakene til økningen er et generelt høyere aktivitetsnivå i den tremekaniske delen av konsernet i første halvår, aktivitetsøkning ved Moelven Bioenergi AS sitt bioenergianlegg i Brumunddal, samt at Moelven Vänerply AB på grunn av oppkjøpstidspunktet kun inngår med seks måneders virksomhet i 2011.

Hovedtype	Fossil/bio	2012		2011	
		Utslipp CO ₂ [tonn]	Andel	Utslipp CO ₂ [tonn]	Andel
Direkte	Fossil	14 351	3,2 %	14 435	3,8 %
	Bio	332 609	74,6 %	291 576	76,6 %
Indirekte	Fossil	46 494	10,4 %	41 947	11,0 %
	Bio	52 409	11,8 %	32 851	8,6 %
SUM		445 862	100,0 %	380 809	100,0 %

INNOVASJON

Moelvens innovasjonspolicy er å drive utvikling og innovasjon knyttet til konkret anvendelse av et produkt eller i en produksjonsprosess. Ansvaret for innovasjon ligger på det enkelte virksomhetsområdet, hvor også kompetansen er størst. Konsernets oppgave er å legge forholdene for innovasjon til rette og å tilføre ressurser, støtte og koordinere på tvers av virksomhetsområdene i de tilfeller det er nødvendig. I hovedsak drives forskning og utvikling i Moelven på prosjektnivå, relatert til kommersiell drift. Moelven deltar ikke i såkalt grunnforskning. Vi kan imidlertid delta som part i større forskningsprosjekter, så lenge det er snakk om anvendt forskning.

Inkubator-selskapet Moelven Utvikling AS, hvor Moelvenkonsernet har hatt en eierandel på 70 prosent, ble fusjonert med Tretorget AS fra og med januar 2012. Moelven Utvikling AS arbeidet mye med innovasjonsprosesser, og var blant annet deltakende i tidlige faser av utviklingen av Iso3. Gjennom fusjonen ble Moelvens eierandel redusert til 26,5 prosent i det overtagende selskapet Tretorget AS. Det nye selskapet har 8 ansatte og leverer et bredt tjenestespekter som blant omfatter innovasjon og inkubatorvirksomhet.

Produktinnovasjon

For byggmodulselskapene har utviklingen av kostnadseffektive og markedstilpassede konsepter for modulbaserte bygg i flere etasjer vært en forutsetning for virksomheten slik den fremstår i dag. Det funksjonelle og estetiske er under stadig endring i takt med teknologisk utvikling og markedstrender. De mest avanserte modulene kan i dag leveres fra fabrikk med både elektrisk anlegg, ventilasjon, ferdig røropplegg for vannbåren varme, baderomsinnredning eller kjøkken osv. Brannforskrifter, stabilitetskrav og støykrav er andre områder hvor innovative løsninger har vært en forutsetning for å kunne utvikle konseptene til å bli konkurransedyktige. For å kunne drive lønnsom industriell produksjon, har også utvikling av tekniske løsninger for produksjon, sammenkobling av tekniske installasjoner og montering på byggeplass vært viktig. Bygginnredningsselskapene retter seg mot et marked hvor markedstrendene endrer seg raskt. Produktutvikling må derfor være en høyt prioritert og kontinuerlig prosess. For kontorbygg har trenden beveget seg fra lukkede kontorløsninger og mot økt bruk av glassvegger og åpne

kontorlandskap med ulike romtyper. Dette stiller nye krav til design og kvalitet. Et annet satsningsområde er innredning av kjøpesentre, hvor stadig endring av butikk sammensetning og innredninger stiller store krav til kort byggetid og å følge markedstrendene til enhver tid.

Limtrevirksomheten har i flere år ligget langt fremme i utviklingen av nye produkter og tekniske løsninger. Det har blitt gjennomført flere store innovasjonsprosjekter de senere årene. Et eksempel er Moelven Töreboda ABs Trä8. Systemet er et standardisert komponentsystem som egner seg for bygg opp til fire etasjer. En nyutviklet stabiliserings- og bjelkelagskonstruksjon muliggjør hele åtte meters frie spenn, og gir dermed store variasjonsmuligheter. Systemet forkorter også prosjektiden, blant annet ved at nødvendig beskyttelse mot vær og vind kommer raskt på plass.

I Moelven Wood er produktutvikling av stor betydning for at produkttilbudet skal kunne følge de skiftende markedstrendene. Innenfor divisjonen drives det et produktutviklingsprosjekt hvor forbrukerprodukter med en utradisjonell design og som er klare til å tas i bruk, lanseres fortløpende og til delvis nye målgrupper.

Selskapene i Wood-divisjonen har i løpet av 2012 lansert flere nye produkter og forbedringer av eksisterende produkter som et resultat av arbeidet med å øke foredlingsgrad og å følge utviklingstrendene i markedet. Moelven Vänerply ABs nyutviklede konstruksjons-finerplate er spesielt utviklet for å tilfredsstille kravene i den nye svenske standarden for konstruksjon av våtrom. Tilpasningene gjelder både format, tetning og tykkelse for å gi tilstrekkelig hold til innfesting av innredninger, armaturer etc. Moelven Danmark AS har med sitt Moelven Studio program utviklet et helt nytt konsept for innvendige bekledninger avtak og vegger, hvor form og funksjon inngår i en større sammenheng. I tillegg til å løse de stadig større krav som stilles til akustisk regulering, medvirker treproduktene i Studio programmet til å skape et varmt uttrykk. I mange tilfeller har Studio, etter tett dialog mellom Moelven, byggherre og arkitekter, blitt inkludert som enten utsmykning eller kunst i overflatene. I 2012 har Moelven levert Studio produkter til mange prosjekter innenfor både privat og offentlig sektor, blant annet AP Møller, Lego, Vestas og Københavns universitet.

Innen divisjonens høvlerier er det utviklet en ny metode for høvling av utvendige paneler som gir bedre heft for senere overflatebehandling og dermed mindre mulighet for vanninntrenging. Moelvens høvlerier er alene om å levere utvendige paneler med denne typen overflate.

Prosessinnovasjon

For de tømmerforbrukende enhetene i Timber og Wood er det i første rekke optimalisering av produksjonsprosessene som står sentralt. Målsettingen er å ivareta verdiene som ligger i råstoffet, i størst mulig grad gjennom effektiv, markedstilpasset råvareinnkjøp og

produksjon. Investeringene ved Moelven Tom Heurlin AB og Moelven Profil AS er eksempler på dette. Ved Moelven Tom Heurlin gir den nye høvelen en kraftig økning i fleksibiliteten i produksjonen. Omstilling til nye dimensjoner skjer med minimalt effektivitetstap, og mulighetene for tilpasning av produktene etter kundens behov er økt. Ved Moelven Profil AS gir det nye kappe- og fingerskjøteanlegget bedret råstoffutnyttelse og produktivitet.

For videreførelsenhetene i Wood er logistikksystemene av stor betydning for at kostnader og miljøpåvirkning fra transport skal reduseres, og for at kundenes tilgang til et bredt produktsortiment med korte leveringstider skal kunne sikres. Det pågår derfor et kontinuerlig innovasjonsarbeid for å optimalisere logistikksystemene.

EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse

Eierstyring og selskapsledelse i Moelvenkonsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2012. Styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring i henhold til Regnskapslovens § 3-3b er innarbeidet i beretningen om eierstyring og selskapsledelse. For ytterligere informasjon om styret og ledende ansatte vises det til note 28.

ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Styrets utbyttepolitikk har som utgangspunkt at Moelvens aksjonærer skal få en forutsigbar og tilfredsstillende kontantavkastning på sin aksjeinvestering.

Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt fri egenkapital i år med underskudd, som skal deles ut som utbytte. Konsernets årsresultat for 2012 var minus NOK 36,2 mill og egenkapitalandelen på 35,5 prosent. Samtidig er utsiktene for 2013 blandede. Styret foreslår derfor at det ikke deles ut utbytte. Morselskapet Moelven Industrier ASA, som deler ut utbytte for konsernet, hadde et årsresultat på NOK 81,6 mill etter mottatte konsernbidrag og aksjeutbytte fra datterselskapene. Årsresultatet foreslås overført til annen egenkapital i sin helhet. Fri egenkapital i Moelven Industrier ASA utgjør NOK 108,1 mill.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

FORUTSETNING OM FORTSATT

DRIFT

I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra fortsatt drift, er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

FREMTIDSUTSIKTER

Fallet i markedsaktiviteten har gjort det nødvendig å iverksette sparetiltak og kapasitetstilpasninger utover det som opprinnelig var planlagt for foregående år. Iverksatte tiltak vil få gradvis større effekt i første kvartal. Foruten den sesongmessig lave aktiviteten som normalt preger første kvartal, forventes det ingen snarlig bedring i de underliggende markedsforholdene. Internt forbedringsarbeid vil derfor fortsatt ha høy prioritet. Selv om EUR har styrket seg noe mot de skandinaviske valutaene gjennom kvartalet, ligger kursen fortsatt på et nivå som svekker konkurransekraften til konsernets

enheter sammenlignet med aktører med kostnadsbase i EUR. Råvareprisene har blitt noe redusert, men effekten dempes av fallende priser på flisprodukter. Positive signaler fra områder som Midt-Østen, Nord-Afrika og delvis USA, kombinert med kapasitetstilpasninger som følge av gjennomgående utilfredsstillende lønnsomhet i sagbruksbransjen, indikerer at en bedring i markedsbalansen for industritre internasjonalt kan forventes på mellomlang sikt.

Det forventes fortsatt god vekst i det norske byggemarkedet, men en svakere utvikling i Sverige. I Danmark forventes et fortsatt meget svakt marked. Styret anser at konsernet har tilstrekkelig soliditet og langsiktig likviditetstilgang til å kunne gjennomføre nødvendige markedstilpasninger. Investeringsaktiviteten vil bli tilpasset den løpende utviklingen i kontantstrøm og markedsforhold.

Samlet forventer styret at konsernets driftsresultat for første kvartal blir svakere enn for foregående år, men året sett under ett forventes å bli noe bedre.

Moelv 26. februar 2013
Styret i Moelven Industrier ASA

Sign.

Sverre Leiro

Styreleder

Sign.

Elisabeth Krokeide

Sign.

Terje Johansen

Sign.

Egil Magnar Stubsjøen

Sign.

Gunde Haglund

Sign.

Martin Fauchald

Sign.

Grete Sønsteby

Sign.

Heidi Ekrem

Sign.

Hans Rindal
Konsernsjef